

## Росгеолфонд вчера, сегодня, завтра – 85 лет Российскому Федеральному геологическому фонду

Исполнилось 85 лет со дня опубликования постановления СНК СССР № 517 о создании Всесоюзного геологического фонда (ВГФ), в настоящее время – Российского федерального геологического фонда, осуществляющего формирование и депозитарное хранение отраслевого фонда геологических материалов и документов как составной части Архивного фонда Российской Федерации.

*Ключевые слова:* Росгеолфонд, информация, полезные ископаемые, минерально-сырьевые ресурсы, подсчёт запасов.

АРАКЧЕЕВ ДМИТРИЙ БОРИСОВИЧ, кандидат технических наук, генеральный директор, [darakcheev@rfgf.ru](mailto:darakcheev@rfgf.ru)

ЮОН ЕГОР МИХАЙЛОВИЧ, кандидат технических наук, заместитель генерального директора, [euon@rfgf.ru](mailto:euon@rfgf.ru)

ГРУШИН РОДИОН ВИКТОРОВИЧ, кандидат геолого-минералогических наук, заместитель генерального директора – главный геолог, [rgrushin@rfgf.ru](mailto:rgrushin@rfgf.ru)

Федеральное государственное бюджетное учреждение «Российский федеральный геологический фонд», г. Москва

## Rosgeolfond yesterday, today, tomorrow – 85 years of the Russian Federal Geological Fund

D. B. ARAKCHEEV, E. M. YUON, R. V. GRUSHIN

Federal State Budgetary Institution "Russian Federal Geological Fund", Moscow

85 years have passed since the publication of Decree of the Council of People's Commissars of the USSR No. 517 on the creation of the All-Union Geological Fund (AUGF), currently the Russian Federal Geological Fund, which forms and depository stores the sectoral fund of geological materials and documents as an integral part of the Archival Fund of the Russian Federation.

*Key words:* Rosgeolfond, information, minerals, mineral resources, reserves calculation.

27 марта 2022 г. Росгеолфонду исполнилось 85 лет. Начало истории предприятия было положено в 1937 г. с образования Всесоюзного геологического фонда (ВГФ), впоследствии ставшего Российским федеральным геологическим фондом (РФГФ). Вместе с тем истоки ВГФ как самостоятельной службы геологической информации восходят ещё к Геологическому комитету, созданному в 1882 г. С 1918 г. действовало Бюро учёта полезных ископаемых, которое осуществляло сбор документальных материалов о минерально-сырьевых ресурсах страны. По заданию комитета сбор геологических документов проводился сотрудниками Бюро учёта С. Д. Протопоповым, М. М. Энгельгардтом, И. Ф. Григорьевым.

Бюро учёта положило начало составлению картотеки материалов по месторождениям полезных ископаемых и приступило к первым оценкам состоя-

ния минерально-сырьевой базы страны в целом. Так, на Всероссийском геологическом съезде в 1922 г. в докладе заведующего Бюро учёта Н. И. Берлинга сообщалось, что за четыре года существования этого учреждения удалось составить обзор минеральных ресурсов на 1 января 1922 г., а также собрать сведения по 4400 месторождениям, представляющие собой вырезки из журналов, выписки, отдельные сообщения. Именно это Бюро и собранные им геологические документы стали отправной точкой в истории ВГФ, его организационной и информационной основой.

В 1927 г. Геологическим комитетом был издан «Годовой обзор минеральных ресурсов за 1925–1926 гг.», а в следующем году – такой же обзор за 1926–1927 гг. В них давалась краткая характеристика минерально-сырьевой базы страны по 64 видам сырья, по каждому из которых приводились сведения о его свойствах

и применении, состоянии мировой и отечественной промышленности (добыча, производство, импорт, потребление, цены), а также краткие сведения о месторождениях с ориентировочной по большинству месторождений оценкой запасов. Оценка запасов проводилась по данным особой комиссии по подсчёту запасов полезных ископаемых (ОКЗ), существовавшей в то время в Геологическом комитете, и по данным горных предприятий. В этих обзорах, получивших развитие в дальнейшем, с лёгкостью можно узнать прообраз будущего государственного баланса запасов полезных ископаемых – основного государственного документа, характеризующего состояние минерально-сырьевой базы страны и из года в год педантично и аккуратно формируемого сотрудниками Росгеолфонда.

В геологических работах начала 1930-х гг. подводились итоги деятельности геологических организаций молодой Советской республики, направленной на выявление минерально-сырьевых ресурсов, выполнялись подсчёты запасов различных полезных ископаемых, результаты которых апробировались Центральной комиссией по подсчёту запасов (ЦКЗ) при Народном Комиссаре тяжёлой промышленности и созданными в 1932 г. конференциями геологов по цветным металлам, топливу и другим видам сырья.

В этот же период отделом фондов Главного геологоразведочного управления Наркомтяжпрома составляются первые балансы запасов по каменному углю, чёрным и цветным металлам. В этих балансах показано состояние запасов по категориям А, В, С на начало 1931 г., их прирост в результате разведок за 1930 г., рост запасов за 1926–1930 гг. по месторождениям, областям и республикам, обеспеченность сырьём предприятий на 1931–1935 гг.

Документация о результатах выполняемых геологоразведочных работ накапливалась в Центральном геологическом фонде, образованном в составе ГГУ Наркомтяжпрома. Стремительно росли объёмы документации как результат масштабного проведения геологических работ по всей стране. Помимо сбора и хранения отчётных геологических материалов отрасли были необходимы результаты учёта и систематизации имеющейся геологической информации как информационной основы планирования народного хозяйства. Широкий размах геологоразведочных работ в стране определил необходимость создания специальной службы геологической информации – геологической фондовой службы.

Головной организацией геологической фондовой службы стал Всесоюзный Геологический фонд, образованный в соответствии с постановлением СНК СССР от 27 марта 1937 г. № 517 (рис. 1) на базе Цен-

трального геологического фонда Главного геологического управления Наркомата тяжёлой промышленности СССР (ГГУ НКТП). Таким образом, создание ВГФ было исторически обусловленным и своевременным.

В указанном постановлении было записано:

«В целях объединения и целесообразного использования результатов работы всех ведомств и организаций Союза ССР и союзных республик в области поисков, разведки и изучения месторождений полезных ископаемых в Союзе ССР, а также в области промышленного использования минерально-сырьевых ресурсов Совет Народных Комиссаров Союза ССР ПОСТАНОВЛЯЕТ:

1. Образовать при Главном Геологическом Управлении Наркомтяжпрома Всесоюзный Геологический фонд.

2. Сосредоточить во Всесоюзном Геологическом фонде:

а) все материалы по геологоразведочным, геологическим, инженерно-геологическим и гидрогеологическим работам, относящимся к поискам, разведке и изучению всех месторождений твёрдых, жидких и газообразных ископаемых в Союзе ССР, независимо от времени производства этих работ;

б) данные о запасах полезных ископаемых по месторождениям, отчётные сведения по добыче полезных ископаемых, балансы минерального сырья, порайонные обзоры и другие материалы, служащие целям учёта минерально-сырьевых ресурсов Союза ССР;

в) данные о потерях при добыче и первичной обработке полезных ископаемых;

г) паспорта месторождений полезных ископаемых, как находящихся в эксплуатации, так и неэксплуатируемых;

д) титульные списки геологоразведочных, геологических, инженерно-геологических и гидрогеологических работ.

Указанные материалы передаются во Всесоюзный Геологический фонд в порядке и сроки, устанавливаемые Инструкцией Наркомтяжпрома.

Возложить на Всесоюзный Геологический фонд:

а) централизованное хранение указанных материалов;

б) составление кадастра месторождений полезных ископаемых, ежегодных реестров всех произведённых в пределах Союза ССР за истекший год геологоразведочных и геологических работ, сводных обзоров месторождений полезных ископаемых, регистрационных и обзорных карт;

в) ведение статистико-экономического учёта минерально-сырьевых ресурсов Союза ССР и составление ежегодных сводок о запасах полезных ископаемых,

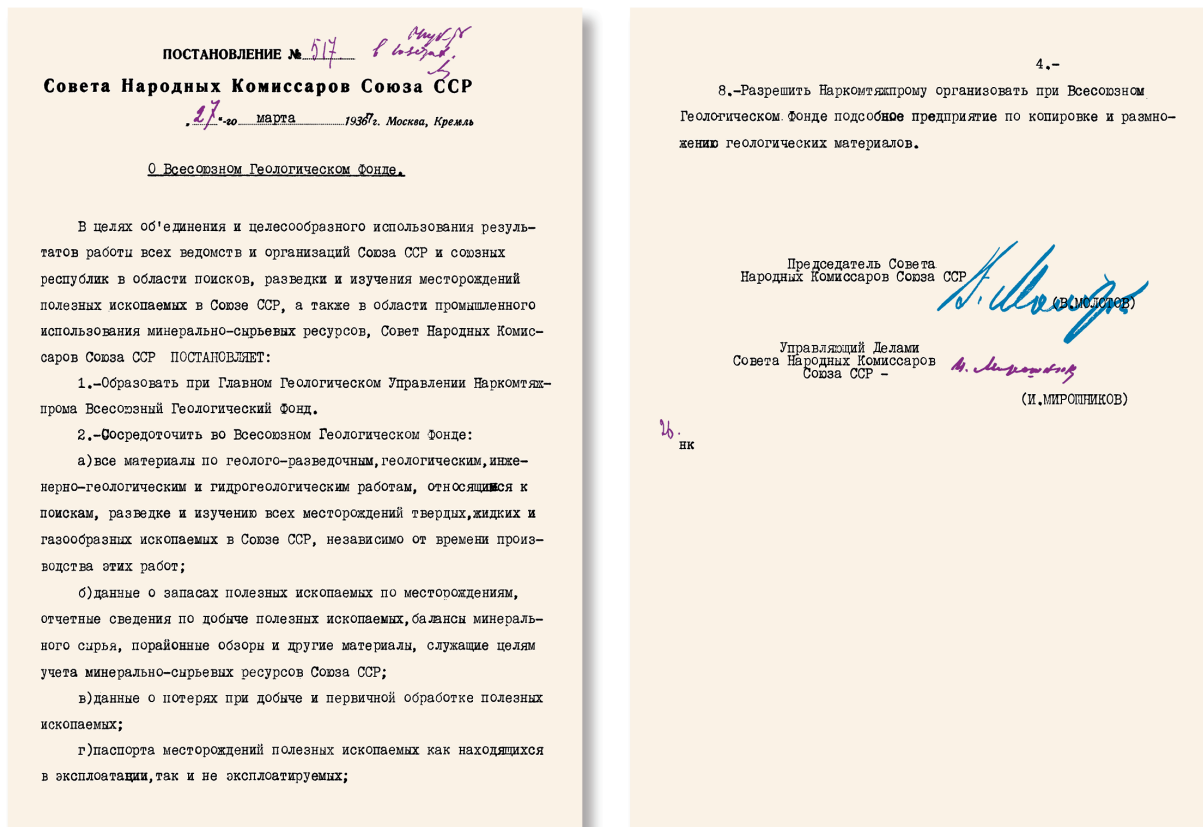


Рис. 1. Постановление Совета Народных Комиссаров СССР о создании ВГФ от 27 марта 1937 г.

а также ежегодных сводных балансов промышленных запасов минерального сырья;

г) сбор, обработку и опубликование данных об освоении новых видов минерального сырья промышленностью Союза ССР и капиталистических стран;

д) наблюдение и инструктаж по фондовой геологической работе всех ведомств и организаций, имеющих свои архивы по геологоразведочному и горному делу.

3. Обязать все ведомства и организации Союза ССР и союзных республик, производящие геологоразведочные и горнодобывающие работы, вести паспортизацию соответствующих месторождений полезных ископаемых по Инструкции Наркомтяжпрома.

4. Установить, что начальник Всесоюзного Геологического фонда утверждается СНК Союза ССР по представлению Наркомтяжпрома».

Инициатором создания и первым начальником ВГФ стал Василий Петрович Новиков, в то время заместитель председателя Всесоюзной комиссии по запасам (ВКЗ).

В соответствии с положением о ВГФ на Всесоюзный геологический фонд были возложены:

- сбор, систематизация, централизованное хранение и подготовка для использования заинтересованными организациями документов и материалов по геологическому картированию, геолого-поисковым, геологоразведочным, гидрогеологическим, инженерно-геологическим и научно-исследовательским работам, по добыче минерального сырья, потерям при его добыче и первичной обработке;

- составление и опубликование ежегодных реестров всех геологических и геологоразведочных работ;

- ведение статистико-экономического учёта минерально-сырьевых ресурсов страны, составление сводок разведанных и перспективных запасов, эксплуатационного и резервного фондов полезных ископаемых;

- составление кадастра месторождений полезных ископаемых по архивным, разведочным, горно-эксплуатационным и другим материалам;

- составление ежегодных сводных балансов запасов минерального сырья и баланса промышленных его запасов;

- составление сводных геолого-экономических обзоров по месторождениям полезных ископаемых, регистрационных и обзорных карт месторождений как в отраслевом, так и в районном разрезе;

- составление кадастра типовых буровых скважин, определяющих характер геологических структур и участков, с указанием координат их положения, глубины и геологического разреза;

- сбор и систематизация данных по минерально-сырьевым ресурсам нашей страны и капиталистических стран, сбор, обработка и опубликование данных об освоении промышленностью новых видов минерального сырья;

- наблюдение и инструктаж по фондовой геологической работе, проводимой всеми ведомствами и организациями, имеющими свои фонды и архивы по геологоразведочному и горному делу.

Немаловажно, что в Положении было утверждено право Всесоюзного геологического фонда требовать представления перечисленных выше документов и материалов от всех ведомств, учреждений и предприятий страны – эта функция ВГФ востребована до сих пор и находит своё воплощение в функционирующей сейчас информационной системе «Единый фонд геологической информации о недрах».

Правительство, учитывая особую важность создания геологической фондовой службы, в постановлении от 17 ноября 1937 г. № 2942 «Об организации геологоразведочных и поисковых работ в СССР» указало, что все геологические материалы, в том числе находящиеся в архивах Академии наук, должны быть переданы в ВГФ. В основу фонда хранения неопубликованных геологических материалов были положены материалы, собранные Бюро учёта полезных ископаемых Геологического комитета в количестве около 50 тыс. экземпляров.

Структура ВГФ на момент образования состояла из руководства, административно-хозяйственных отделов и отделов по видам фондовых работ (чёрных металлов, цветных и редких металлов, неметаллов, топливно-энергетического, балансово-экономического), отделов кадастра, хранения, геологической съёмки, отдела гидрогеологии и инженерной геологии, картографического. Видно, что первоначальная структура ВГФ была построена преимущественно по сырьевому принципу, с отдельным ведением материалов по геолого-съёмочным и инженерно-геологическим работам. Такая структура на тот момент отвечала потребностям государства в минеральном сырье и широкому развитию геологоразведочных и инженерно-изыскательских работ в стране. Интересно, что по состоянию на 1 января 1938 г. фактическое замещение должностей в ВГФ составляло 58 человек, к концу года оно достигло 112 человек.

С тех пор ВГФ развивался непрерывно, одновременно с развитием тяжёлой промышленности СССР, возвращением страны к мирной жизни после Великой отечественной войны, становлением авиационной, ракетной, атомной, радиоэлектронной отраслей. Много было значимых и волнительных эпизодов в истории: переезд в эвакуацию в г. Кыштым и возвращение обратно в Москву, переезд в собственное здание на 3-й Магистральной улице (рис. 2), создание кадастра месторождений полезных ископаемых в том виде, в котором он знаком нам сейчас, создание отраслевой службы ведения Государственного кадастра и специальной геологической службы в составе ВГФ. Просто перечисление ключевых вех в истории предприятия займёт не одну страницу.

Следующий этап деятельности фондовой геологической службы связан с распадом СССР и формированием государственных структур новой России. В 1991 г. наряду с другими организациями Министерства геологии СССР Союзгеолфонд был передан в ведение Госкомгеологии РСФСР (с 1992 г. – Роскомнедра). Приказом Госкомгеологии РСФСР от 28 декабря 1991 г. № 151 на базе объединения Союзгеолфонд было образовано Государственное геологическое предприятие «Российский федеральный геологический фонд» (ГГП «Росгеолфонд»). Указом Президента Российской Федерации от 24 апреля 1994 г. № 552 «Об утверждении Положения об Архивном фонде Российской Федерации» было подтверждено право ГГП «Росгеолфонд» осуществлять сбор и хранение отраслевого фонда геологических материалов и документов как части Архивного фонда Российской Федерации. Кроме того, помимо функций, унаследованных Росгеолфондом от его предшественников, с 1992 г. на него были возложены сбор, систематизация и хранение лицензионных документов, а также ведение автоматизированного учёта, анализа и обработки данных по выполнению условий лицензирования пользования недрами. Одновременно приказом Роскомнедра был наведён порядок в фондовой работе в целом в масштабах страны: этим приказом были определены основные обязанности и взаимоотношения Росгеолфонда и ГГФ.

Начиная с этого момента Росгеолфонд становится головной организацией в системе федерального и территориальных фондов, действующих как единый организационный и информационно-технологический комплекс, обеспечивающий государственную регистрацию работ, государственный учёт запасов полезных ископаемых, сбор, систематизацию и хранение геологической информации.

В этот же период начинается масштабная компьютеризация геологической отрасли, вступившая



Рис. 2. Строительство нового здания ВГФ силами сотрудников

в активную фазу начиная с 2000 г. Были созданы и внедрены программы для ЭВМ по автоматизации основных производств Росгеолфонда – ведение ГКМ, изученности, автоматизированных каталогов фондохранилища, программы по формированию и расчёту Государственного баланса запасов ПИ и др. Отсюда берёт своё начало ИС «Недра» (ранее – ИСР ИМСР) – клиент-серверная система, ставшая основой работы фондов на два ближайших десятилетия.

В этот же период начинается череда структурных реорганизаций, что было продиктовано необходимостью консолидировать в одном центре все отраслевые структуры, деятельность которых связана с геологическим информационным обеспечением, аналитической и технико-технологической обработкой геологической информации. Нельзя не упомянуть ГУГП «ГлавНИВЦ», «НПП ЦМГД-МЦД» (структурное подразделение ГНЦ ФГУП «Южморгеология», в настоящее время Морской филиал Росгеолфонда), Байкальский РИКЦ (ставший в дальнейшем Сибирским отделением Росгеолфонда), ВИЭМС (Всероссийский научно-исследовательский институт экономики минерального сырья и недропользования, одно из структурных подразделений которого станет в дальнейшем Калужским отделением) и ФГУП ГНЦ РФ «ВНИИгеосистем», ставший сначала Московским филиалом, позже вошедший в состав центрального аппарата Росгеолфонда. С присоединением ВНИИгеосистем завершилась череда преобразований, позволившая Росгеолфонду стать отраслевым центром компетенций не только в области учёта минерального сырья, но также и в области информации, информационных технологий и защиты информации, разработки государственных информационных систем.

ФГБУ «Росгеолфонд» сегодня представляет собой системообразующую организацию геологической отрасли, возглавляющую Единую систему геологических фондов страны. В результате проведённых реорганизаций численность работников учреждения с Морским филиалом и двумя отделениями составляет более 600 человек. Активное освоение и внедрение Росгеолфондом информационных технологий сбора, обработки и хранения геологической информации и современных средств телекоммуникации обеспечило постоянное увеличение комплекса информационных услуг, предоставляемых им органам власти и недропользователям для повышения эффективности геологического изучения недр и развития минерально-сырьевой базы страны.

Ключевыми направлениями деятельности Росгеолфонда в настоящее время являются:

1. Формирование единой системы федерального и территориальных фондов. Ключевой здесь считается выработка единых подходов к формированию и хранению уникальных геологических информационных ресурсов – национального достояния страны, а также предоставление государственных услуг по информационному обеспечению органов власти всех уровней, широкого круга недропользователей, научных организаций и населения геологической информацией о недрах с применением единой нормативной и методической базы, современных информационных технологий и телекоммуникаций.

Важно отметить, что сейчас территориальные фонды под методическим руководством Росгеолфонда проводят мероприятия, направленные на оптимизацию своей деятельности:

- минимизация параллельных работ, централизация работ по ведению баз данных, выдаче справок и пакетов геологических материалов (на базе единых информационных платформ, ФГИС и СЭД);
- внедрение современных цифровых технологий с целью сокращения использования ресурсов, необходимых для обработки и подготовки информации (единая интегрированная информационная среда), в том числе в части централизованного сбора и учёта информации, внедрения цифрового инструментария федеральных государственных информационных систем и электронных форм подачи информации, электронного документооборота.

2. Сбор, формирование, хранение и ведение геологических информационных ресурсов, в том числе первичных материалов и керна скважин.

Росгеолфонд сейчас – это 11 хранилищ, в которых сосредоточена информация обо всей минерально-сырьевой базе страны, включая более 530 000 инвентарных номеров геологических документов (геологических отчётов, протоколов подсчёта запасов, ТЭО



Рис. 3. Структура хранилищ Росгеолфонда сейчас

кондций и др.) или более 1,3 млн единиц хранения в центральном хранилище, более 64 000 паспортов ГКМ, 8 756 хранимых государственных балансов запасов, 58 000 изданных геологических карт с пояснительными записками и др. (рис. 3).

Кроме того, сейчас Росгеолфонд методически координирует сбор и предоставление геологической информации на вещественных носителях, являясь неотъемлемым звеном в технологической цепи сдачи недропользователями керна и иных образцов первичной геологической информации (рис. 4).

3. Формирование и ведение массивов учётных документов по недропользованию, а также формирование и анализ сводных отчётных показателей о ходе лицензирования в Российской Федерации.

Если до 01 января 2022 г. Росгеолфонд методично занимался учётом приходящих лицензионных документов и формированием сводных и отчётных показателей как в целом по стране, так и в различных разрезах и аспектах, то с 2022 г. система лицензирования в РФ принципиально перестроена: теперь лицензия – это электронный документ, который выдаётся из федеральной государственной информационной системы АСЛН (автоматизированная система лицензирования недропользования), разработку и сопровождение которой осуществляет ФГБУ «Росгеолфонд» ещё с 2008 г.

Сейчас АСЛН – это сведения о 222 393 лицензиях федерального, территориального и субъектового уровней полномочий, на все виды полезных ископаемых, а также бездобычные (рис. 5), в том числе



Рис. 4. Несмотря на необходимость цифровизации, работа с геологическими документами по-прежнему нужна и важна



Рис. 5. Внедрение средств бизнес-аналитики позволяет по-новому взглянуть на процесс лицензирования

82 602 действующие лицензии, 139 769 аннулированные, 22 просроченные (по состоянию на 01.07.2022). С 01.01.2022 с помощью ФГИС АСЛН оформляются и выдаются лицензии полностью в электронном виде (в виде xml документа) (см. таблицу).

4. Развитие, сопровождение и ведение государственных информационных систем Федерального агентства по недропользованию и интерактивных сервисов доступа потребителей.

ФГИС «АСЛН» не единственная федеральная государственная система, разрабатываемая и сопровождаемая Росгеолфондом. В их число входят:

- Федеральная государственная справочно-информационная система результатов экспертизы проектов и смет на геологическое изучение недр (ФГИС «СИБД»). СИБД – это программно-аппаратный комплекс, предназначенный для автоматизации и информационно-аналитической поддержки организации экспертизы проектов геологического изучения недр, обеспечения ведения централизованного учёта

#### Электронное лицензирование

Вид процедуры	Федеральные	ОГВ СРФ	Всего
Выдача лицензии	1897	3290	5187
Внесение изменений	1398	2457	3855
Переоформление	160	166	326

и мониторинга прохождения проектов на проведение геологоразведочных работ и результатов их экспертизы на территории Российской Федерации;

- Федеральная государственная информационная система «Портал государственных услуг и функций Роснедр». Основное назначение – это предоставление государственных услуг (функций) Федеральным

агентством по недропользованию и его территориальными органами в электронном виде физическим и юридическим лицам, в том числе иным органам власти Российской Федерации, а также обеспечение межведомственного взаимодействия в рамках выполнения Федерального закона от 27.07.2010 № 210-ФЗ «Об организации предоставления государственных и муниципальных услуг»;

- Федеральная государственная информационная система учёта и баланса подземных вод (ФГИС «Учёт и баланс подземных вод»). ФГИС обеспечивает автоматизированное ведение учёта и формирование баланса запасов питьевых и технических, минеральных и теплоэнергетических подземных вод и лечебных грязей на территориальном, региональном и федеральном уровнях;

- ИСР ИМСР – ИС «Недра». Информационная система, обеспечивающая переход от стадии накопления информационных ресурсов к стадии создания на их основе информационных систем регулирования, вовлекающих эти ресурсы в процесс активного потребления при выработке и реализации управленческих решений. Её назначение – обеспечение информационной, технологической и инструментальной поддержки для деятельности органов управления недропользованием на уровне субъекта Федерации и России в целом, а также ряд других.

5. Подготовка и издание Государственного баланса запасов полезных ископаемых, а также создание цифровых карт размещения месторождений и лицензионных участков. Государственный баланс сейчас – это 67 565 месторождений полезных ископаемых, включая УВС (3760), ТПИ (11 831), ОПИ (14 457), ПВ (более 20 000).

Государственный баланс запасов полезных ископаемых РФ включает в себя:

- формирование и ведение баз данных запасов полезных ископаемых;
- технологическое обеспечение основных процессов выпуска Государственного баланса запасов полезных ископаемых;
- мониторинг запасов полезных ископаемых и ресурсного потенциала территорий;
- мониторинг результатов геологоразведочных работ;
- мониторинг технико-технологических показателей добывающих предприятий и обогатительных фабрик;
- оперативное обеспечение информацией органов государственной и исполнительной власти федерального и территориального уровней;
- подготовка аналитических и статистических данных для принятия управленческих решений;
- создание и ведение единых словарей;

- обеспечение взаимосвязей с данными паспортов ГКМ и лицензионных соглашений;

- обеспечение ТФГИ программными средствами для ведения территориальных балансов.

6. Ведение и пополнение Государственного кадастра месторождений и проявлений полезных ископаемых РФ.

В целях обеспечения разработки федеральных и региональных программ геологического изучения недр, комплексного использования месторождений полезных ископаемых, рационального размещения предприятий по их добыче, а также в других народнохозяйственных целях Законом «О недрах» определено понятие Государственного кадастра месторождений и проявлений полезных ископаемых, который является одной из основных систем учёта и мониторинга минерально-сырьевых ресурсов России. С 20.11.2021 г. вступил в силу Приказ Минприроды России от 20.05.2021 № 350 «Об утверждении Порядка составления и ведения государственного кадастра месторождений и проявлений полезных ископаемых». Данный приказ отменил действие старого Порядка, утверждённого Приказом Министерства природных ресурсов и экологии РФ от 07.12.2015 № 526. Основным существенным дополнением нового Порядка является то, что государственный кадастр должен вестись в электронном виде путём формирования или изменения кадастровых записей, на базе соответствующего раздела ФГИС «Единый фонд геологической информации о недрах».

7. Формирование и наполнение ФГИС «Единый фонд геологической информации о недрах». Это федеральная государственная информационная система, содержащая реестр первичной и интерпретированной геологической информации о недрах, а также первичную и интерпретированную геологическую информацию о недрах, представленную на электронных носителях и имеющуюся в федеральном и его территориальных фондах. ФГИС «ЕФГИ» определена Федеральным законом «О недрах» в редакции от 29.06.2017 № 205-ФЗ; она стала одной из первых систем Роснедр, разработанных также полностью в соответствии с 149-ФЗ «Об информации, информационных технологиях и защите информации». Именно появление ФГИС «ЕФГИ» в своё время стало тем драйвером, который позволил Роснедрам в кратчайшие сроки перестроиться и войти подготовленными в процесс цифровизации лицензирования недропользования и пользования недрами в целом.

**Росгеолфонд завтра.** С момента своего образования и до настоящего времени Росгеолфонд как предприятие ассоциируется со словами «фактура» и «достоверность», поскольку в своей деятельности оперирует лишь документально зафиксированными



Рис. 6. Проведение совещания по вопросам выработки стратегии развития геoinформационного обеспечения на площадке ФГБУ «Росгеолфонд», 2020 г.

фактами. Это та репутация, которую Росгеолфонд выстраивал и зарабатывал годами. Вместе с тем сейчас темп жизни существенно ускорился, и на передний план вышло понятие «оперативность». В настоящее время недостаточно просто иметь достоверную информацию. Нужно иметь достоверные данные, предоставленные в пользование для принятия решения максимально оперативно. И если раньше на качественную подготовку данных могло уходить от одной до нескольких недель, то сейчас такого времени просто нет: счёт идёт на дни, а иногда и на часы, поэтому предприятию приходится идти в ногу со временем и учиться реагировать на внешние вызовы во всё более непростых условиях.

К сегодняшнему дню Росгеолфонд уверенно поддерживает репутацию центра компетенций в области геологии и учёта минерально-сырьевых ресурсов страны.

Вместе с тем законодательные и организационные инициативы Правительства РФ, Минприроды России и Федерального агентства по недропользованию по-

зволили Росгеолфонду в существенно сжатые сроки перестроиться, преобразовать организационную структуру, расширить свою деятельность новыми видами работ, присущими до тех пор лишь Минсвязи России (теперь – Минцифра России), обзавестись новыми высококвалифицированными кадрами в области разработки и внедрения информационных технологий.

И именно уникальный сплав новых и «традиционных» видов работ обеспечил необходимый стимул к развитию Учреждения и занятию принципиально нового места в отрасли. Не случайно в конце 2021 г. заседание коллегии Федерального агентства по недропользованию, посвящённое выработке стратегического направления дальнейшего развития отрасли, прошло на площадке ФГБУ «Росгеолфонд» (рис. 6). Коллегия собрала большое количество участников – представителей политических партий, руководство Федерального агентства по недропользованию, включая бывших руководителей агентства, и руководство подведомственных учреждений, руководителей

крупных компаний-недропользователей, представителей научных институтов. Значимость подобного шага как для отрасли, так и для Росгеолфонда нельзя недооценить.

Говоря о будущем Росгеолфонда, можно сделать акцент на нескольких новых фундаментальных направлениях развития:

1. Расширение возможностей учреждения путём превращения в отраслевой центр IT-компетенций, реализующий государственную политику цифровизации в недропользовании, а также разрабатывающий и внедряющий информационные технологии в масштабах отрасли как на стороне государства, так и на стороне недропользователей, включая:

- кратко-, средне- и долгосрочное планирование цифровизации отрасли;
- разработку и перестройку всех Федеральных государственных информационных систем ведомства для обеспечения задач государственного управления фондом недр в условиях современного тренда на цифровизацию, взятого Правительством Российской Федерации;
- внедрение цифровых сервисов не только на стороне государства, но и на стороне недропользователей – сервисов, призванных упростить взаимодействие бизнеса и государства.

2. В дополнение к уже существующим компетенциям в части учёта геологической информации и учёта состояния минерально-сырьевой базы приобретение функций информационно-аналитического центра, обеспечивающего аналитическую обработку, агрегацию, выявление закономерностей больших объёмов данных, накапливаемых в информационных системах, а также прогнозирование развития минерально-сырьевой базы. Сейчас с политикой внедрения современных программных платформ, направленных на реализацию функционала бизнес-аналитики, и с опорой на недублированные потоки юридически значимых данных появляется возможность наделить учреждение принципиально новыми компетенциями – перейти от службы подготовки ответа на запрос к сервисной информационно-аналитической службе, способной в сжатые сроки проанализировать большой объём информации и предоставить оперативный аналитический ответ на слабо- или не-

формализованный запрос, основываясь на всём объёме доступных формализованных юридически значимых данных.

Одной из задач, направленных на становление Учреждения как информационно-аналитического центра, является масштабная формализация проходящих через него потоков данных – будь то данные о геологическом строении территории или же о недропользовании.

3. Становление Росгеолфонда как отраслевого дата-центра, обеспечивающего не только сбор геологической информации и предоставление её потребителям, но и предоставление вычислительных мощностей для хранения и обработки больших объёмов данных организациям отрасли по модели IaaS (infrastructure as a service). Уже сейчас объёмы накопленных в Росгеолфонде данных измеряются десятками петабайт. Как следствие, это требует большого количества вычислительных мощностей для обеспечения долговременного хранения данных, поступающих в электронном виде, в том числе с удовлетворением требований информационной безопасности и архивного хранения. Эти объёмы являются беспрецедентными для отрасли, ни одно иное бюджетное учреждение в системе Роснедр не обеспечивает столь масштабного накопления данных.

Кроме того, накапливаемые данные необходимо обрабатывать, что требует серьёзных вычислительных мощностей для обработки данных. В своё время Росгеолфонд пошёл по пути создания собственного центра хранения и обработки данных, который в настоящее время введён в промышленную эксплуатацию. Сейчас на его основе Учреждение осваивает внедрение облачных технологий и технологий виртуализации. С постепенным отказом от необходимости распространять данные путём копирования и заменой на предоставление облачного доступа к данным, хранящимся в инфраструктуре центра обработки данных.

Реализация указанных мероприятий предусмотрена интенсивным сценарием развития ведомственной программы цифровой трансформации Роснедр на период до 2024 г. и определяет среднесрочные перспективы развития ФГБУ «Росгеолфонд» на ближайшие годы своего развития.