



КАК СДЕЛАТЬ РЫНОК ПЕРЕРАБОТКИ ТКО ПРОЗРАЧНЫМ?

Государство уделяет пристальное внимание проблеме переработки ТКО. В ближайшие годы на этом рынке начнут формироваться целые комбинаты, в задачи которых будет входить полный цикл работы с ТКО – от вывоза мусора до реализации продуктов его переработки. Как сделать этот рынок прозрачным не только для инвесторов, но и для граждан, рассказывает **Михаил Константинов**, генеральный директор электронной торговой площадки Газпромбанка (далее – ЭТП ГПБ).

– На ЭТП ГПБ существует специальная секция закупок, обеспечивающая в том числе вывоз и утилизацию ТКО. Почему электронная торговая площадка, реализующая закупки согласно федеральным законам 223-ФЗ и 44-ФЗ, решила заниматься ТКО?

– В последнее время много говорят о проблеме образования незаконных мусорных полигонов, несоблюдении санитарных норм утилизации отходов. Игнорировать эту проблему невозможно – она касается каждого из нас, будущего наших детей. Только в Москве ежегодно образуется более 11 млн т ТКО. Правительство приняло решение с 2018 г. инициировать Национальный проект по рекультивации земельных участков и создать комплексную систему по обращению с ТКО.

Я думаю, задача ЭТП ГПБ как современного высокотехнологичного предприятия – обеспечить рынок ТКО ИТ-решениями, которые помогут оптимизировать операционную деятельность регоператоров и других участников рынка. Для этого у нас есть все возможности. Наша торговая площадка работает уже не только с заказчиками, чья закупочная деятельность регламентируется Законами 223-ФЗ или 44-ФЗ, но и с коммерческими компаниями, которым мы предоставляем множество сервисов управления корпоративными затратами. Это возможность не просто организовать торги, но и автоматизировать текущую деятельность, в том числе финансовую, во всей цепочке:

заказчик, его поставщики, поставщики поставщиков и т. д. по всем сферам, в которых кооперация нескольких компаний является естественной.

Утилизация ТКО как раз такая сфера. В ней задействованы самые разные компании: одни вывозят отходы, другие их сортируют и складируют, третьи перерабатывают. Скоро появятся и те, кто будет реализовывать продукты переработки, не только что-то материальное, но и тепловую, электрическую энергию и т. д. Таким образом, вокруг сферы ТКО будет постепенно создаваться целая инфраструктура.

Именно на это направлены сегодня усилия правительства и внимание президента. Не секрет, что мусорные бунты происходят потому, что люди понимают: жить там, где они сейчас проживают, больше нельзя – это место отравлено. Что же в такой ситуации должны делать власти? Строить огромное количество некоммерческого жилья и организовывать массовое переселение людей, оставляя позади брошенные районы-призраки? Картина апокалиптическая.

Государство намерено серьезно заняться решением этой проблемы. Сделать это можно только путем кооперации множества участников. Причем кооперации не просто регулируемой с точки зрения законодательства, а управляемой в режиме посуточного баланса деятельности, который формируется в первую очередь в материальных объемах. Как компания, выросшая из газовой отрасли, в которой баланс добычи и транспорта газа стро-

ится автоматически в режиме реального времени, мы прекрасно понимаем эту задачу и стараемся помочь тем, кто будет заниматься ТКО, превратить данную сферу в развитую цифровую отрасль, в которой взаимодействие всех ее участников можно будет наблюдать в режиме посуточного среза.

– Какие цифровые возможности вы предлагаете участникам рынка переработки ТКО?

– Задачи цифровизации касаются всех отраслей: как нефтяной и газовой промышленности, так и сферы ТКО. Мы видим роль ЭТП ГПБ в формировании полной системы контрактных взаимосвязей и обеспечении необходимого пакета финансовых средств для того, чтобы комбинат ТКО работал. Наша задача – сделать так, чтобы все его участники могли раз в сутки спокойно смотреть собственный управленческий баланс и вовремя платить налоги.

Одно из важных направлений сферы ТКО – строительство новых объектов. А это серьезные инвестиции не просто со стороны государства – оно, скорее всего, будет предоставлять субсидии или льготы инвесторам, – а со стороны бизнеса. И такие инвестиции возможны лишь в условиях прозрачности инвестиционного проекта и гарантий сбыта конечного продукта, который будет производить комбинат по переработке ТКО. В связи с этим наша задача – создать цифрового двойника сначала инвестиционного, а затем работающего

объекта, чтобы понять, как понесенные капитальные затраты приведут к доходам после начала эксплуатации.

Частному инвестору понятно, что все преференции от государства когда-то закончатся, и он хочет видеть тщательно проработанную модель развития бизнеса как в тепличных условиях становления, так и в суровых рыночных условиях. Цифровой двойник должен включать в себя не только контрактную кооперацию, но и проектную, и сметную документацию, позволять мгновенно вносить изменения в договорную базу и посуточно контролировать расходование средств. Он должен быть подключен к так называемому расширенному банковскому сопровождению в понимании Федерального казначейства и Минфина.

Это необходимо для того, чтобы каждый инвестор четко понимал, что происходит, каков его оборот в комбинате, каковы взаимоотношения с каждым партнером. Создание цифрового двойника дает возможность участия в проекте среднему бизнесу, например при оказании сервисных или транспортных услуг, — он будет иметь гарантии регулярно получения вознаграждения.

– Кто может воспользоваться предлагаемыми ЭТП ГПБ инструментами?

– Ими могут воспользоваться все участники рынка ТКО, ведь у каждого из них собственный уровень автоматизации. И порой гораздо выгоднее не тратиться на его повышение, а сосредоточиться на расширении основной деятельности.

У нас есть все необходимое для эффективной работы: это и полная номенклатура промежуточных и окончательных продуктов, которые получают в результате работы комбината ТКО, и подробный список услуг, в том числе таких, как уборка территории, очистка крыш от снега и т. д. Позиции в нашем каталоге становятся предметом контракта, появляется возможность планирования четко описанных потребностей в реальных рыночных ценах. Мы также предлагаем аналитические сервисы, позволяющие сравнить цены на требуемую продукцию в разных регионах и использовать эти данные в процессе переговоров.

Мы автоматизировали заключение договора, естественно в цифровом виде: в нем четко прописаны все условия — предмет, сроки, оплата. Понятно, с кем заключается сделка и как она каскадируется вниз, поскольку если мы говорим о кооперации, то все сделки являются многоуровневыми. Когда все договоры заключаются на единой платформе, становится понятно, как формируется себестоимость и какая маржа заложена в контракт. Инвестор, в свою очередь, четко понимает, что каждая цифра обоснована, а оплата проконтролирована третьей стороной, например крупным банком.

У нас существует портал финансовых услуг, на котором все участники кооперации получают гарантии банка на выполняемые работы или поставляемое материально-техническое обеспечение. Там же можно посмотреть историю взаимодействия со всеми участниками, проверить контрагентов, найти информацию о том, насколько успешно они справлялись с подобными заказами.

Кроме того, мы предлагаем возможность сформировать инвестиционный пакет по развитию компании-поставщика конкурентоспособных продуктов — ведь комбинат ТКО должен стать региональным центром по развитию других производств. А для этого надо подробно описать продукт, его инженерную готовность к инвестициям и потребность в этих инвестициях.

Важное преимущество ЭТП ГПБ — уже выстроенная экосистема партнеров, которую мы готовы привнести на рынок ТКО. Экосистема будет работать в том числе и в сфере банковского сопровождения, что очень важно для тех, кто занимается строительством по поручению инвестора и хочет застраховать себя от претензий налоговой службы по поводу того, что он проявил недостаточную осмотрительность при выборе контрагента на 5–6-м уровне кооперации. Рынок ТКО только выходит на уровень крупных проектов, и его участники могут впервые столкнуться со сложностями, которые мы уже научились преодолевать. Когда-то мы и наши партнеры тоже совершали ошибки и платили за них. Но в предлагаемых сегодня сервисах все они учтены.

– Какова роль Газпромбанка в этих сервисах?

– ЭТП ГПБ — 100%-ная дочка Газпромбанка, мы работаем на единой платформе, а значит, можем создать любой транзакционный банковский продукт, интегрировать его под конкретный рынок и под конкретную задачу и, что самое главное, сделать это в кратчайшие сроки. Нас не пугают задачи, которые формулируются как «сейчас ни у кого такого нет». Мы отвечаем: «У нас сейчас будет».

– Как предлагаемые вами сервисы могут сказаться на тарифах на услуги по переработке ТКО?

– Тариф обуславливается себестоимостью деятельности. Если мы говорим о том, что будут строиться новые комбинаты, то необходимо учитывать себестоимость строительства: она будет влиять на тарифную составляющую еще долгое время. Тариф должен быть экономически обоснован, чтобы каждый гражданин понимал, за что он платит деньги.

В режиме цифрового двойника видна реальная себестоимость каждого этапа производства продукта: двойник начинается от мусорного бака, в который гражданин бросает мусор, и заканчивается, например, отгрузкой произведенного из мусора спеченного шлака, который используется для отсыпки дороги. И здесь только учета прямых затрат, формирующих часть себестоимости в виде приобретения услуг данного производства, недостаточно. Важно учитывать стоимость каждого вида деятельности, осуществляемого в рамках кооперации. Все вместе они формируют то, что я называю цифровым комбинатом. Наша экосистема создана как раз для того, чтобы сделать себестоимость абсолютно прозрачной.

Перейти на такую технологию — серьезный шаг. Однако внимание, уделяемое сегодня государством теме ТКО, вселяет уверенность, что данный шаг все-таки будет сделан в ближайшие годы. Мы предлагаем сотрудничество тем, кто уже готов идти по этому пути: мы считаем их своими единомышленниками и будем всячески поддерживать и методологически, и технологически: и финансово. 🌱

Интервью провела Наталья Худякова