

ветственности не установлены. Так, общая сумма стартовых платежей за пользование недрами по всем объявленным аукционам за период 2004–2016 гг. по Республике Бурятия составила 3818,591 млн руб., сумма разовых платежей за пользование недрами по итогам аукционов — 60699,89 млн руб., фактически в бюджет поступило по разовым платежам за пользование недрами — 2043,085 млн руб.

Таким образом, несмотря на то что формирование системы управления недрами было сопряжено с большим трудом, перекосами, поисками выхода из финансово-экономического и социально-политического кризиса, использование системного перехода позволило обозначить структуру управления недрами. Структурные преобразования в управлении недрами нельзя считать завершенными. Эффективность управления в большей степени зависит не от статуса управляющего органа, а от обеспеченности законодательной и нормативно-методической базой в сфере недропользования, от возможности прямого воздействия на объект управления и профессионализма управляющего органа.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Бахтин, В.И. Состояние и перспективы развития минерально-сырьевой базы Республики Бурятия до 2020 г. / В.И. Бахтин, Г.А. Яловик // Разведка и охрана недр. — 2007. — № 12. — С. 6–21.
2. Кимельман, С.А. Богатство недр России. Минерально-сырьевой и стоимостной анализ. Издание второе, дополненное и переработанное / С.А. Кимельман, О.В. Петров, И.А. Неженский и др. — СПб.: ВСЕГЕИ, 2008. — 484 с.
3. Программа социально-экономического развития Республики Бурятия на период до 2020 г. (в ред. Закона Республики Бурятия от 13.10.2011 N 2294-IV).
4. Отчет о выполнении государственного контракта №10-р от 29.08.2011 по теме «Определение приоритетов и подготовка обоснований инвестирования в минерально-сырьевой комплекс Республики Бурятия», ГИН СО РАН. — С. 18.
5. Никитина, Н.К. Эффективность функционирования государственной системы лицензирования права пользования недрами в Российской Федерации / Н.К. Никитина. — Москва: ООО «Геоинформ-марк», 2009. — 188 с.
6. Прищепа, О.М. Проблемные вопросы воспроизводства минерально-сырьевой базы углеводородов в современной России / О.М. Прищепа // Геология и геофизика. — 2009. — Т. 50. — № 4. — С. 330–340.

© Таханова С.С., 2017

Таханова Светлана Сергеевна //s.tahanova@mail.ru

УДК 330.15

Эрдынеев Б.Ю. (ПАО «Бурятзолото»)

#### БУРЯТЗОЛОТО: БОГАТАЯ ИСТОРИЯ, НАДЕЖНОЕ БУДУЩЕЕ

Статья посвящена истории становления и современному состоянию самого крупного золотодобывающего предприятия Бурятии. **Ключевые слова:** рудник «Холбинский», рудник «Ирокинда», стандарт бизнес-процесса.

Erdynееv B.Yu. (Buryatzoloto)

BURYATZOLOTO: RICH HISTORY, RELIABLE FUTURE

*The article is devoted to the history of formation and the current state of the largest gold-mining enterprise of Buryatia.*

**Keywords:** mine «Holbinsky», mine «Irokind», business process standard.

В 2017 г. одному из крупнейших в Республике Бурятия золотодобывающих предприятий — ПАО «Бурятзолото» (входит в состав международной компании Nordgold) — исполнилось 26 лет со дня основания.

Бурятзолото является одним из старейших и все также успешно работающих предприятий отрасли, которое обладает богатейшим опытом в разведке, добыче и производстве золота. За 26 лет рудник «Холбинский» из недр Зун-Холбинского и Пионерского месторождений, а также рудник «Ирокинда» из Ирокиндинского месторождения добыли свыше 108 т золота.

История зарождения предприятия началась в 1990-е годы. В ноябре 1990 г. Правительство Республики Бурятия, рассматривая вопрос о развитии добычи золота на территории региона, отметило, что темпы освоения месторождений драгметалла могут быть значительно ускорены, если в Бурятии будет создано самостоятельное золотодобывающее предприятие. И уже в январе 1991 г. Главалмаззолото СССР выпустило приказ № 11 «О создании государственного золотодобывающего предприятия (ГЗП) Бурятзолото на базе действующего прииска Ципиканский, дирекций строящихся рудников «Ирокинда» и «Холбинский». Впоследствии прииск Ципиканский выбыл из состава компании.

В 1994 г. Бурятзолото изменило свой юридический статус на открытое акционерное общество. В конце 1995 г. завершился процесс приватизации Бурятзолото и 30 % акций предприятия на открытом аукционе приобрела канадская золотодобывающая компания High River Gold Mines Ltd. В октябре 1998 г. на руднике «Холбинский» был введен в эксплуатацию цех гидрометаллургии, где также стал перерабатываться флотоконцентрат рудника «Ирокинда». Это позволило снизить затраты на переработку золотосодержащего концентрата и сократить потери металла. При этом длительность цикла переработки золотосодержащих продуктов сократилась в 2,4 раза.

В конце 2008 г. ПАО «Бурятзолото» вошло в состав международной золотодобывающей компании Nordgold. Благодаря этому, в Бурятзолото начался процесс внедрения лучших в отрасли практик и стандартов во всех бизнес-процессах: от найма персонала до управления им, от разведки до выпуска конечного продукта и др.

С 2012 г. на рудниках Бурятзолото реализуются программы, направленные на рост эффективности производства и улучшение промышленной безопасности, включая мероприятия по повышению объема и качества подземных запасов, снижению разубоживания, а также инвестиции в модернизацию парка горного оборудования и перерабатывающих фабрик.

Несмотря на продолжавшееся более четырех лет падение рыночных цен на золото, высокое качество активов Nordgold, низкая себестоимость производства и здоровый баланс позволяют компании инвестировать в новые проекты, в будущее. К таким проектам в том числе относится изучение и подготовка к освоению двух перспективных месторождений в республике. В 2013 г. Бурятзолото приобрело лицензию на освоение Жанокской площади, которая находится рядом с рудником «Ирокинда», а в 2014 г. компания сообщила о получении лицензии на Онот-Китойскую площадь, расположенную вблизи рудника «Холбинский». Вместе они обладают серьезным потенциалом для увеличения запасов и срока службы обоих рудников ПАО «Бурятзолото».

Компания прошла путь от строящихся в кризис золотодобывающих рудников до одного из крупнейших в республике производителей драгметалла, способного решать сложные задачи по разведке, добыче и переработке золота. В настоящее время ПАО «Бурятзолото» входит в число крупнейших по объему добычи золотодобывающих компаний России. В этом заслуга не одного поколения геологов, инженеров, буровиков, горняков, металлургов и многих других специалистов.

Бурятзолото является не только одним из крупнейших производителей золота России, компания входит в число крупнейших налогоплательщиков региона. По итогам 2016 г. налоговые отчисления компании в консолидированный бюджет составили 1,4 млрд руб.

Главное направление — производственная безопасность и эффективность. Безопасность труда и социальная ответственность лежат в основе деятельности Бурятзолото и всех предприятий Nordgold. При этом работа над снижением уровня травматизма идет по разным направлениям: интегрирование методик обеспечения безопасности, внедрение новых, более безопасных методов работы, улучшение производственных процессов, закупка новой спецодежды и средств индивидуальной защиты.

— *«Мы меняем производственную культуру и отношение работников к собственной безопасности. Ведь инвестиции и усилия бесплодны, если каждый из сотрудников не будет лично следить за своей безопасностью и безопасностью коллег, напарников, членов бригады»,* — сказал Денис Рыжкин, заместитель исполнительного директора Nordgold — куратор ПАО «Бурятзолото». — *«Мы осознаем, что работаем в опасных условиях, и все наши усилия направлены на то, чтобы обеспечить безопасные условия труда с тем, чтобы все наши сотрудники благополучно возвращались домой после каждой смены».*

Также на обоих рудниках Бурятзолото продолжает активная работа по снижению себестоимости производства через повышение эффективности всех процессов. Финансовые и операционные результаты компании демонстрируют эффективность принятых программ на фоне сильного падения цен на золото.

Ценность компании — ее сотрудники. Все, чем сегодня может гордиться компания, это результат ежедневного, кропотливого труда многотысячного коллек-

тива. Именно это является надежным фундаментом для настоящих и будущих успехов Бурятзолото. Сегодня в Бурятзолото работает почти три тысячи человек.

В настоящее время продолжается активная работа над улучшением вовлеченности коллектива в дела компании. Многие уже сделано в этом направлении: введена новая система мотивации сотрудников, главный принцип которой — чем больше перевыполнение плана, тем выше заработок. Благодаря данной системе, в том числе за последний год, удалось значительно повысить производительность труда.

Также особое внимание компания уделяет улучшению производственных и социально-бытовых условий. ПАО «Бурятзолото» в 2016 г. провело масштабную работу по улучшению жилищно-бытовых условий для своих сотрудников, инвестировав более 70 млн руб. в развитие социальной инфраструктуры рудников «Ирокинда» и «Холбинский».

Так, к концу 2016 г. в вахтовом поселке Зун-Холба рудника «Холбинский» введено в эксплуатацию новое двухэтажное общежитие на 207 человек. В здании с современным дизайном фасадов и внутренних помещений есть комнаты для отдыха, кухни, прачечные. Жилые комнаты оборудованы душевой, туалетами, новой мебелью и телевизорами. Кроме того, в поселке Зун-Холба открылся обновленный спортивный зал для занятий командными видами спорта. Также в IV квартале 2016 г. в вахтовом поселке Самарта завершён капитальный ремонт помещения столовой на 56 посадочных мест, установлены металлопластиковые окна и новая мебель.

Новое современное двухэтажное общежитие на 107 человек построено также на территории рудника «Ирокинда». Запланировано ввести в эксплуатацию новый жилищно-бытовой комплекс, расположенный в 30 км от вахтового поселка на удаленном участке отработки жилы «Серебряковская». Оба общежития укомплектованы новой мебелью, прачечными и душевыми. Также на участке жилы «Серебряковская» открылась новая столовая на 30 посадочных мест, а в самом поселке Ирокинда завершён ремонт столовой.

Бурятзолото в 2017 г. продолжит инвестировать в развитие социальной инфраструктуры рудников. Компания направит более 72 млн руб. на строительство новых спортивных сооружений, новой столовой в поселке Зун-Холба, а также капитальный ремонт административных и жилых зданий на обоих рудниках.

— *«Мы понимаем, что сегодня от работы коллектива Бурятзолото зависит очень многое. Ведь у компании большие планы. Я уверен, что благодаря профессионализму, творческому и интеллектуальному потенциалу наших сотрудников основные задачи плана развития Бурятзолото по повышению эффективности будут реализованы в полной мере с высоким стандартом качества и, что самое важное, безопасно...»,* — отмечает Денис Рыжкин.

© Эрдынеев Б.Ю., 2017

Эрдынеев Бато Юрьевич/bato.erdynееv@nordgold.com